

URUGUAY *EN* PROPUESTA



EL CAMINO DE LAS PROPUESTAS

PROPÓSITO DE ESTE DOCUMENTO

D Centro es una agrupación nueva dentro del Partido Nacional. Nueva en su organización formal, pero arraigada en los valores y la historia de nuestro Partido.

Tenemos compromiso con las libertades, con la búsqueda del bien común y con la convicción de que el Uruguay mejor, es un Uruguay donde el Partido Nacional ejerce esa representación siendo -el mejor gobierno posible, o la mejor oposición posible cuando así dispone el pueblo-, con propuestas concretas, rigor técnico y sensibilidad social.

En los años transcurridos desde nuestra constitución, D Centro ha construido presencia en varios gobiernos departamentales y municipales, así como una relevante representación parlamentaria. Esa presencia territorial nos obliga. Es desde esa responsabilidad que nos dirigimos al Directorio con una propuesta concreta. Venimos a proponer que el Partido Nacional defina y desarrolle, con el concurso de todos sus sectores, una agenda programática de mediano plazo que lo posicione como alternativa de gobierno real para el Uruguay de hoy y del futuro próximo.

Este documento no es una crítica al camino recorrido; por el contrario, es una propuesta de camino a recorrer juntos. D Centro no pretende sustituir voces. Pretende aportar energía constructiva para que el Partido Nacional dé un paso de calidad, pasemos a la ofensiva programática.

Somos plenamente conscientes de la responsabilidad de ser oposición y también del valor del “NO” frente a muchas malas iniciativas del gobierno actual. Sin embargo, además del NO, debemos en la mayoría de los casos explicitar los SI alternativos, muchos de los cuales surgen de nuestra propia forma de gestión en lo que fue el gobierno nacional 2020-2025 y desde los gobiernos departamentales y municipales.

Es con ese propósito positivo que nos presentamos.

LA IDENTIDAD DESDE QUE PROPONEMOS

Nos constituimos como un espacio que proviene del centro político, ideológico, social y cultural que como país y como sociedad nos definió e identificó. Una construcción que convoca a uruguayos con una interpretación de la historia y una manera de ser y de sentir el Uruguay que pone el foco en la búsqueda del interés nacional sin reposar en las esquinas del pensamiento.

Nuestro propósito es buscar el bien común y el bienestar social desde una perspectiva que reúne libertad con igualdad -como derechos indiscutibles de los individuos-, siendo

pragmáticos en la construcción de una sociedad justa. Una sociedad con derechos y deberes. Con un Estado que regula y compensa y que interactúa con el libre mercado para generar igualdad de oportunidades y desarrollo.

LOS CONCEPTOS QUE NOS DEFINEN

Libertad con solidaridad. Asociamos Libertad con Igualdad, buscando una sociedad donde todos los individuos tengan derecho a condiciones de vida dignas, desde la igualdad de oportunidades para ejercer su libertad y alcanzar la movilidad social. Incluimos en esta visión, la necesidad de atender aquellas brechas que aún afectan a las mujeres, la población afrodescendiente y otros colectivos que enfrentan situaciones de vulnerabilidad o algún tipo de exclusión.

Desarrollismo Integral. Tenemos una visión integral del desarrollo: desde la perspectiva económica —crecimiento sustentable con incorporación de conocimiento y valor—; social —condiciones de bienestar pleno—; y humana —enaltecimiento del individuo y el despliegue de sus capacidades y potencialidades—. El objetivo del Uruguay tiene que ser alcanzar niveles de Desarrollo de primer mundo.

Clase Media como motor. Queremos una clase media pujante, ya que es imprescindible para generar cohesión social. Es el primer destino de la ruta de salida de la pobreza. Pretendemos su fomento generando alivios tributarios y estimulando las MiPymes y los sectores profesionales. Apreciamos además un factor cultural: la clase media cultural como confluencia de valores compartidos —respeto, moderación, diálogo, civismo, republicanismo—.

Estado Activo y Descentralización. El Estado debe cumplir funciones compensatorias, distributivas y redistributivas, siempre con respeto por la esfera privada del individuo. La descentralización constituye una reivindicación ética y un acto de justicia. Concebimos al Uruguay como un todo donde la integración geográfica y humana pasa por reconocer el valor de las comunidades.

EL URUGUAY DE HOY

El Partido Nacional atraviesa un momento de oposición que exige simultáneamente dos actitudes que, bien articuladas, se refuerzan mutuamente: la firmeza republicana frente a un gobierno respecto de cuyas políticas discrepamos, y la responsabilidad programática de quien aspira a volver a conducir el país.

Somos plenamente conscientes de que una parte relevante de nuestro electorado espera —con razón— un Partido que no ceda, que sea claro en su diferenciación y que sea capaz de articular una oposición sólida. Esa sensibilidad no se subestima ni se ignora. La firmeza

es un atributo esencial de un Partido con casi dos siglos de historia y de convicciones. Pero entendemos que esa firmeza se potencia, no se debilita, cuando va acompañada de propuestas concretas sobre los problemas reales de los uruguayos.

Ante un gobierno sin rumbo y sin buenas ideas, y ante los problemas diarios de nuestros compatriotas, debemos levantarnos con propuestas, con iniciativas, que rescaten, no al gobierno, sino a nuestra gente.

La seguridad de las familias, la pobreza de los niños, el empleo en el interior del país, el costo de vida, la situación de quienes viven con discapacidad o padecen problemas de salud mental, no deben quedar subordinados a la lógica de la coyuntura.

D Centro propone que el Partido Nacional capitalice el capital programático que tiene —su historia de reformas, sus propuestas programáticas, su presencia institucional en todo el país— para construir una agenda de respuestas que lo distinga, no solo por lo que se opone, sino por lo que propone.

LOS EJES DE LA PROPUESTA

D Centro propone al Directorio **la construcción colectiva de una agenda programática** articulada en torno a algunos grandes ejes. Estos ejes surgen tanto de los compromisos históricos del partido como de los problemas que la ciudadanía plantea cotidianamente.

PRESENTACIÓN DE LOS EJES PROGRAMÁTICOS

EJE 1. SEGURIDAD PÚBLICA: EL DERECHO A VIVIR SIN MIEDO

La seguridad pública sigue siendo una de las principales preocupaciones de las familias uruguayas. No es una percepción, es una realidad que los datos confirman y que los ciudadanos experimentan en su vida cotidiana, especialmente en los sectores más vulnerables de la sociedad, que son paradójicamente los que menos recursos tienen para protegerse por sus propios medios.

El Partido Nacional tiene una posición clara en esta materia y una historia de gestión que lo acredita. La política de seguridad del Partido Nacional es integral porque reconoce la multicausalidad del delito sin por ello relativizar la responsabilidad individual ni el rol del Estado como garante del orden.

En materia institucional, sostenemos la importancia de una policía bien equipada, capacitada, valorada y respaldada jurídicamente. El combate al narcotráfico requiere una estrategia sostenida en el tiempo, con modernización de la normativa, del equipamiento en fronteras, espacios aéreos y marítimos, e inteligencia criminal que ataque a las organizaciones en su escala real.

EJE 2. POBREZA INFANTIL: LA DEUDA URGENTE

La concentración de la pobreza en la infancia es uno de los problemas estructurales más graves del Uruguay contemporáneo. Los niños que crecen en condiciones de privación extrema acumulan desventajas que se perpetúan a lo largo de toda su vida: déficits cognitivos, desvinculación escolar, inserción precaria en el mercado laboral. La infantilización de la pobreza no es solo una injusticia del presente, es una hipoteca sobre el futuro. Esta realidad impacta con particular intensidad en determinados territorios y poblaciones, entre ellas la infancia afrodescendiente, lo que exige respuestas focalizadas dentro de una estrategia universal de combate a la pobreza.

El Partido Nacional, desde la visión superadora del mero asistencialismo, debe promover la inversión en capital humano en la primera infancia, ampliar la cobertura de los centros de atención a la infancia y la universalización de la escolarización a los 3 años.

Generar dispositivos de prevención y erradicación de la violencia que atenta contra nuestros niños y que se coloca hoy en uno de los problemas más urgentes a resolver.

Proteger los 1000 primeros días de vida desde la gestación, especialmente los embarazos que se presentan con adicciones y los que enfrentan problemas de salud mental.

El fomento de la clase media como escalón de integración social también debe formar parte de esta agenda. Si la clase media se achica, se cierra el horizonte hacia donde se puede aspirar a salir de la pobreza. El partido que históricamente ha representado a los sectores productivos, trabajadores y emprendedores de la sociedad uruguaya tiene en la defensa de la clase media un compromiso genuino que debe traducirse en políticas concretas.

EJE 3. EMPLEO Y COSTO DE VIDA: LA ECONOMÍA DE LAS FAMILIAS

El empleo y el costo de vida son las dos caras de la misma moneda para la mayoría de los uruguayos. No se trata de variables macroeconómicas abstractas, se trata de si una familia puede llegar a fin de mes, si un joven puede emanciparse, si un pequeño emprendedor puede mantenerse en el mercado.

Uruguay enfrenta un mercado laboral que está siendo transformado por el avance tecnológico. En los segmentos de 15 a 30 años con menor formación académica, la probabilidad de automatización de sus roles ocupacionales supera el 60%.

Hace pocos días, Eric Schmidt, ex Directivo de Google dijo a los estudiantes graduados de la Universidad de Arizona que el impacto de la IA sería “más grande, más rápida y con más consecuencias” que cualquier etapa histórica anterior y que “tocará cada profesión, cada aula, cada hospital, cada laboratorio, cada persona y cada relación que tengan”.

El Partido tiene la responsabilidad de pensar una agenda que prepare a los trabajadores uruguayos para los escenarios dinámicos que vivimos como sociedad.

En materia de costo de vida, las tarifas públicas —energía eléctrica, combustibles, transporte— tienen un impacto directo sobre las familias y sobre las empresas. La transparencia en la fijación de esas tarifas y la desvinculación de su determinación respecto de las necesidades de financiamiento del déficit fiscal son condiciones básicas de equidad.

EJE 4. DISCAPACIDAD Y SALUD MENTAL: LO QUE MUCHAS VECES NO SE VE

La discapacidad y la salud mental son dos áreas que han sido históricamente relegadas a los márgenes de la agenda política. Uruguay mantiene un déficit serio en esta materia. Las personas con discapacidad enfrentan barreras de acceso al empleo, a la educación y a la participación que persisten a pesar de los avances normativos.

La pandemia y el período post-pandémico visibilizaron lo que muchos profesionales de la salud venían advirtiendo: los trastornos de ansiedad, la depresión y los comportamientos autodestructivos en la población joven han aumentado de manera significativa. Uruguay

necesita una política de salud mental integral, sostenida en el tiempo, con recursos presupuestales acordes y con una red territorial que llegue más allá de Montevideo.

EJE 5. DESARROLLO DEL INTERIOR Y DESCENTRALIZACIÓN EFECTIVA

El Partido Nacional tiene raíces profundas en el interior del país. Su historia, su cultura política y su base electoral están íntimamente ligadas al Uruguay productivo, al Uruguay de las ciudades intermedias y de los pueblos. Desde esa convicción, D Centro reivindica con firmeza la centralidad del interior como eje de la agenda del Partido.

Descentralizar no es solo una consigna. Es un programa de gobierno en sí mismo. Implica transferir competencias reales, no solo responsabilidades sin recursos. Implica garantizar la autonomía financiera de los gobiernos departamentales. Allí pensamos que es hora en avanzar hacia procesos de regionalización y federalización de algunas tareas y cometidos estatales.

La descentralización es también un acto de justicia territorial. El origen no puede marcar el destino. Un joven que nace en un departamento del interior del país no puede tener menos posibilidades de acceder a educación terciaria de calidad, a empleo formal, a servicios de salud o a conectividad digital que alguien que nace en Montevideo.

EJE 6. COMPETITIVIDAD Y CAPACIDADES PARA EL DESARROLLO

La competitividad de Uruguay no es un problema técnico menor. Es la condición de posibilidad para que el país genere empleo de calidad, sostenga sus políticas sociales y mejore el bienestar de su población en el largo plazo. Hay que comprender que la competitividad hace parte fundamental de las capacidades para el desarrollo que el país precisa.

El Partido Nacional ha construido en los últimos años una agenda sobre este tema, sólida y coherente, cuyos contenidos siguen siendo pertinentes como hoja de ruta. El Consejo Fiscal Autónomo advirtió en marzo de 2026 que el déficit estructural del sector público se mantendría por tercer año consecutivo en torno al -4% del PIB, nivel incompatible con la sostenibilidad de la deuda en el mediano plazo. El Partido Nacional puede y debe proponer una trayectoria explícita de consolidación fiscal con metas operativas verificables y un cronograma transparente.

En materia energética, el país debe enfocarse en el análisis de las cargas tributarias y ver la mejor manera de focalizar los subsidios en quienes efectivamente los requieren.

En inserción internacional, el pragmatismo comercial —sin complejos ideológicos— es una posición que el Partido Nacional ha defendido históricamente y que la realidad de la economía internacional sigue demandando.

PROPUESTA DE TRABAJO PARA EL DIRECTORIO

D Centro propone al Directorio la adopción de una metodología de trabajo programático que permita al Partido Nacional construir una agenda de propuestas y respuestas para los problemas de ahora, y con el seguimiento de cada área de gobierno de modo que llegar a las próximas elecciones con medidas y planes concretos, aplicables de manera inmediata en caso de ganar, como se hizo con la LUC en 2020.

CONVOCATORIA A COMISIONES TÉCNICAS Y PROGRAMÁTICAS

Consulta amplia y ordenada a los distintos sectores del Partido, sus referentes sectoriales y territoriales, y a las distintas expresiones internas, incluyendo Fundaciones e Institutos afines a la cotidianidad de la colectividad.

Una consulta amplia no solo fortalece la legitimidad de las definiciones que adopte el Partido, contribuye a integrar miradas, enriquecer propuestas y consolidar una síntesis partidaria más robusta.

El Partido cuenta con técnicos de todas las áreas, dispuestos a realizar el seguimiento de los asuntos de gobierno y la elaboración de respuestas a los problemas del país.

ELABORACIÓN DE PROPUESTAS CONCRETAS

Las comisiones técnicas deberían traducir los ejes de la agenda en iniciativas concretas, verificables y comunicables.

Debemos usar este tiempo para fortalecer la oferta de propuestas, con capacidad de articular proyectos de ley y a la vez, preparar el futuro gobierno.

Es en ese nivel de detalle donde el partido se posiciona como alternativa real de gobierno.

CONSIDERACIONES FINALES

El Partido Nacional tiene casi dos siglos de historia porque ha sabido interpretar los tiempos, adaptarse sin perder su esencia y anteponer el interés del país a cualquier cálculo circunstancial. Ha gobernado bien en períodos difíciles y ha ejercido una oposición responsable cuando la ciudadanía así lo dispuso. Esa historia no es solo un activo simbólico, es una obligación. La obligación de estar a la altura.

D Centro entiende que el desafío de hoy no es menor que los que el partido ha enfrentado antes. Crecer electoralmente exige crecer en agenda, en sensibilidad social y en capacidad de convocar más allá de las fronteras tradicionales. Exige un partido que le hable a quienes ya lo votan, pero también a quienes aún no lo consideran una opción. Y eso solo se logra con propuestas que toquen la vida real de la gente.

Estamos convencidos de que más Partido Nacional —más ideas, más cercanía y más responsabilidad— es la mejor contribución que podemos hacer al Uruguay de hoy.

Ponemos este documento al servicio del Directorio y del conjunto del partido, con la disposición de trabajar en los equipos que se constituyan, de aportar a los debates que se abran y de sumar energía a la construcción de una alternativa de gobierno que el Uruguay necesita y merece.